



ISO 9001:2000  
PN-N 18001: 2004  
ISO 14001:2004

# BIULETYN FIRMOWY

WYDANIE SPECJALNE

DATA WYDANIA: STYCZEŃ 2009  
ROK 2008, NUMER 1(32)



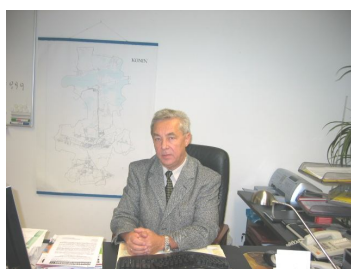
MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO  
ENERGETYKI CIEPŁEJ-KONIN SP. Z O.O.

**Ogrzej się w kręgu naszego ciepła**

W TYM NUMERZE:

## DZIESIĘĆ LAT PO WDROŻENIU NOWEGO PRAWA ENERGETYCZNEGO W NASZYM MIEŚCIE

**DZIESIĘĆ LAT PO  
WDROŻENIU NO-  
WEGO PRAWA  
ENERGETYCZNE-  
GO W NASZYM  
MIEŚCIE** 1



### Szanowni Państwo

Nadchodzący 2009 rok to kolejny rok funkcjonowania zorganizowanego ciepłownictwa w Koninie. Rok dziesięciolecia funkcjonowania ciepłownictwa w warunkach wdrożonego od 1999 roku nowego prawa energetycznego. Mijające dziesięciolecie to czas, gdzie od podstaw wprowadzono nowy ład i nowe zasady współpracy we wzajemnych stosunkach dostawca - odbiorca do czego, między innymi, MPEC jako przedsiębiorstwo energetyczne było zobowiązane.

Wzajemna dobra trójstron-

na współpraca wytwórca, dystrybutor i odbiorca ciepła jest warunkiem nieodzownym do tego, aby dobrze pracował system ogrzewczy miasta z pożytkiem dla ogółu.

Lata systematycznej pracy firmy na rzecz usprawnienia i wyremontowania systemu owocuje dziś tym, że w sposób ciągły, bezpieczny i w każdych warunkach pogodowych może dostarczać ciepło. Każdemu wg jego zapotrzebowania, na zasadach określonych umownie z każdym odbiorcą odrębnie.

Miniony czas to czas wielu przemian ustrojowych, politycznych, zmian organizacyjnych wewnątrz i na zewnątrz firmy. Zmiany wewnętrzne w firmie najlepiej obrazuje spadek zatrudnienia, gdzie w 1999 roku zatrudnialiśmy 202 osoby, a dziś zatrudniamy

tylko 129 osób do obsługi całego i większego majątku.

Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej - Konin Sp. z o.o. to firma miejska ze stu procentowym jej udziałem, w której jak w kalejdoskopie widać zachodzące zmiany oraz skalę tych zmian w jej otoczeniu. Zmiany te odzwierciedlają nie tylko zaistniałe przemiany w otoczeniu firmy ale również związane z nimi potrzeby i oczekiwania naszych odbiorców ciepła oraz kontrahentów firmy.

Na przestrzeni tego minionego czasu nie zmieniło się tylko jedno, każdy potrzebował ciepła i oczekuje od nas bezpieczeństwa jego ciągłej dostawy po jak najniższych cenach.

Miniony czas można podzielić na dwa zasadnicze okresy. Okres pierwszy, to

**WAŻNE  
TEMATY**

**DZIESIĘĆ LAT PO  
WDROŻENIU NOWE-  
GO PRAWA ENERGE-  
TYCZNEGO W NA-  
SZYM MIEŚCIE**

(c.d ze str 1)

okres sprzed obowiązywania prawa energetycznego i okres kolejny, to okres jego dziesięcioletniego obowiązywania od dnia jego wdrożenia w 1999 roku do dziś.

Okres pierwszy to realizacja wizji rozwoju miasta przez wizjonerów z lat sześćdziesiątych. Koncepcje rozwojowe przewidywały znacznie dynamiczniejszy rozwój naszego miasta, aniżeli miało to miejsce po 1998 roku do dziś.

Dość powiedzieć, że dla Osiedla Sikorskiego w Koninie lewobrzeżnym, wg tamtych koncepcji rozwojowych, miało dziś funkcjonować osiedle dla ok.. sześćdziesięciu tysięcy mieszkańców. Dziś mieszka tam ok. pięciu tysięcy.

Odpowiednia, pod przewidywane wtedy potrzeby, infrastruktura została zrealizowana i pozostaje do dziś, a odbiorców ciepła nie przybyło.

W minionym okresie kto inny odpowiadał za planowanie, kto inny budował, jeszcze inny odpowiadał za przyjęcie i eksploatację urządzeń. Takie rozczłonkowanie funkcji i odpowiedzialności powodowało rozbieganie się zrównoważonego rozwoju infrastruktury służącej do ogrzewania naszego miasta.

W konsekwencji posiadamy na dziś przewymiarowany układ ogrzewczy miasta oraz niewykorzystane rezerwy mocy i to zarówno w źródle ciepła jak i sieciach przesyłowych. Nowe prawo energetyczne to konsekwencja przemian

ustrojowych w naszym Państwie, to obowiązek uporządkowania gospodarki energetycznej i zaopatrzenia w ciepło w naszym mieście. Dziś wiadomo kto i za co odpowiada

o w i a d a  
o r a z w i e c o  
m a r o b i ć.

W i a d o m o c o  
m a r o b i ć  
p r e d s i ę b i o r -  
s t w o e n e r g e -  
t y c z n e , j a k i m  
j e s t M P E C .

W i a d o m e i  
j a s n o o k r e -  
ś l o n e s ą r e -  
l a c j e p r e d -  
s i ę b i o r s t w o  
e n e r g e t y c z -  
n e - g m i n a ,

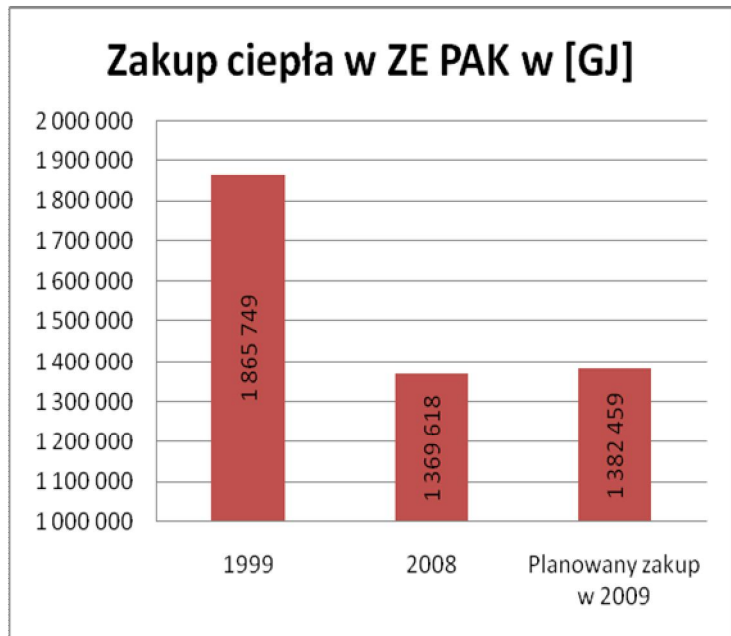
n a r z e c z k t ó r e j t o p r e d s i ę b i o r s t w o  
ś w i a d c z y u s ł u g i . W r e s z c i e d o k ł a d -  
n i e o k r e ś l o n e s ą r e l a c j e p r o d u c e n t  
- d o s t a w c a , d o s t a w c a - o d b i o r c a  
c i e p ł a . D z i ś w y r a ź n i e w i d a ć r e a l i -  
z a t o r ó w p r z y p i s a n y c h i m z a d a ń .

T o w a r j a k i m j e s t c i e p ł o n a b r a ł w ł a -  
ś c i w e g o r y n k o w e g o z n a c z e n i a .  
K o s z t o m j e g o d o s t a w y i k o n s u m p -  
c j i n a d a n o w ł a ś c i w y s e n s .

C i e p ł o z a c z ę ł o o p ł a c a ć s i ę o s z c z ę -  
d z a ć , a j e g o p r o d u k c j a i p r e s y ł  
w i n i e n o d b y w a ć s i ę n a z a s a d a c h  
e k o n o m i c z n i e u z a s a d n i o n y c h .

P r a w o e n e r g e t y c z n e w y m u s i ł o i n -  
n e p o z y t y w n e z a c h o w a n i a o d b i o r -  
c ó w c i e p ł a . Z a c z ę ł o o c i e p ł a ć b u -  
d y n k i i u s z c z e l n i a ć l o k a l e o r a z  
m o d e r n i z o w a ć i n s t a l a c j e w e -  
w n ę t r z n e .

P o z y t y w n e s k u t k i o r g a n i z a c y j n e i  
e f e k t y w n o ś c i o w e j e g o w p r o w a d z e -  
n i a w i d o c z n e s ą g o ł y m o k i e m , a  
n a j l e p s z y m p r z y k ł a d e m t e g o e f e k -  
t u j e s t z m n i e j s z e n i e z u Ź y c i a c i e p ł a



w naszym mieście, co skutkuje mniejszym zakupem ciepła w ZE PAK.

K o s z t p r o d u k c j i c i e p ł a i j e g o d o s t a -  
w y z a l e Ź n y j e s t o d w s z y s t k i c h l o -  
k a l n y c h , a w i ę c d l a k a Ź d e g o m i a -  
s t a i n n y c h , u w a r u n k o w a ń i j e s t  
w y p a d k o w ą k o s z t ó w u z a s a d n i o -  
n y c h n a d r o d z e j e g o p o z y s k a n i a ,  
k o p a l n i a - e l e k t r o w n i a - M P E C -  
o d b i o r c a .

S k o ń c z y ł a s i ę e r a c e n t r a l n e g o i  
w s k a Ź n i k o w e g o u s t a n a w i a n i a c e -  
n y , k t ó r a n i e m i a ł a n i c w s p ó l n e g o  
z l o k a l n y m i u w a r u n k o w a n i a m i j e -  
g o p o z y s k a n i a , p r o d u k c j i i d o s t a -  
w y . S a m i z a c z ę ł i ś m y k a l k u l o w a ć i  
k s z t a ł t o w a ć t a r y f y o p ł a t . P o w o ł a n y  
p a ń s t w o w y o r g a n , U r z ą d R e g u l a c j i  
E n e r g e t y k i , z o b o w i ą z a n y z o s t a ł d o

(c.d ze str 2)

kontrolowania zasadności ponoszonych kosztów przez firmy i za twierdzenia ustanawianych przez nie taryf cen i stawek opłat.

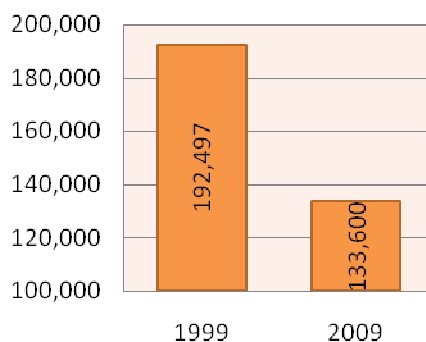
Tak więc można powiedzieć, że rok 1999, rok wdrażania nowego prawa energetycznego był to dla naszej firmy rok przełomu w jej funkcjonowaniu i budowaniu relacji z Państwem po nowemu i od podstaw.

Jak trudno było na początku z wdrażanych nowych zasad wynikających z prawa energetycznego wszyscy pamiętamy. Do dziś brzmia mi w uszach słowa niektórych radców, doradców i ludzi, którzy dla zasady odrzucali wszystko co nowe, a co gorsza znajdowali poklask na łamach prasy lokalnej czy wśród radnych na forum Rady Miasta. Nie sprawdziły się żadne ich hiobowe przepowiednie co do odłączenia się od sieci odbiorców i przejścia na gaz, czy dotyczące zbankrutowania MPEC-u.

Miarą zmian w minionym dziesięcioleciu w otoczeniu naszej firmy jest spadek zapotrzebowania na moc, a co za tym idzie spadek zapotrzebowania na energię ciepłą przez naszych odbiorców. To zniżenie zapotrzebowania z jednej strony jest zjawiskiem na wskroś pozytywnym i oczekiwanym, bo świadczy o racjonalnym zachowaniu każdego odbiorcy i racjonalnym gospodarowaniu szlachetnym towarem jakim jest ciepło.

Z drugiej zaś strony jest to kłopot i wyzwanie dla jego dystrybutora bo

## Spadek mocy zamówionej w [MW]



nastąpiło i w miarę upływu czasu następuje nadal odciążanie systemu ogrzewczego miasta, które wpływa niekorzystnie na funkcjonowanie miejskiego systemu ogrzewczego jako całości. Każde odciążenie istniejącego systemu ogrzewczego miasta zbudowanego pod znacznie większe potrzeby, niż jest to potrzebne, skutkuje zwiększeniem kosztów jednostkowych jego dostawy do każdego z nas.

Wdrożenie w życie nowych zasad prawa energetycznego pozwoliło nam inaczej spojrzeć na system ogrzewczy miasta. Pozwoliło urealnić orientację i działania własne zarządu Spółki na rozwój firmy w przyszłości oraz obalić krążących w naszym mieście kilka mitów z przeszłości.

- Po pierwsze: ani elektrownia, ani kopalnia nie jest zainteresowana współpracą z

MPEC-em na rzecz obniżenia cen ciepła.

- Po drugie: produkcja ciepła wśród producentów ciepła na węglu brunatnym w kraju nie jest najtańsza w ZE PAK, o czym wszyscy wcześniej święcie byli przekonani. Jest odwrotnie, ceny produkowanego ciepła opartego na węglu brunatnym są najwyższe wśród producentów krajowych produkujących je na węglu brunatnym.
- Po trzecie: utrzymanie parametrów technicznych przesyłu oraz przyjętych standardów obsługi odbiorców ciepła przy jednoczesnym utrzymaniu cen na relatywnie niskim poziomie jest możliwe tylko po dokonaniu modernizacji i restrukturyzacji technicznej systemu ogrzewczego miasta.
- Po czwarte: restrukturyzacja techniczna wiążąca się z dużymi nakładami inwestycyjnymi na jej realizację jest możliwa wyłącznie staraniem własnym MPEC przy aktywnym wsparciu właścicielskim Miasta, przy wykorzystaniu wszelkich możliwych rozwiązań jakie daje dzisiejsza rzeczywistość.

Minione dziesięciolecie było w naszej firmie okresem analiz, dyskusji nad możliwymi do zastosowania rozwiązaniami zaistniałej sytuacji.

(c.d str 4)

(c.d ze str 3)

Był to okres , polaryzacji stanowisk wszystkich stron uczestniczących w procesie pozyskania ciepła oraz poszukiwań rozwiązań, które pozwoliłyby z korzyścią dla nas wszystkich opanować zachodzące zjawiska w otoczeniu firmy.

W najbliższym czasie, o ile nie będzie w perspektywie nowych połączeń i postępować będzie dalsze jego odciążanie, zajdzie konieczność modernizacji technicznej całego systemu ogrzewczego, polegającej na dostosowaniu systemu do aktualnych potrzeb.

Jest to nie tylko wysoki koszt przedsięwzięcia, ale nowe inwestycyjne wyzwanie dla społeczności lokalnej, firmy i jej organów stanowiących.

Tak więc nowe dziesięciolecie to okres, w którym nadchodzące problemy związane z przewymiarowaniem systemu należy rozwiązać. Im szybciej to nastąpi, tym odbędzie się to z większym pożytkiem dla każdego z nas, dla każdego odbiorcy ciepła z osobna.

Dziś są możliwości techniczne i formalne, istnieje wiele metod rozwiązań możliwych do zastoso-

wania.

Stoimy przed podjęciem daleko idących stanowiących decyzji w zakresie optymalizacji systemu ogrzewczego oraz przyjęcia polityki energetycznej i zaopatrzenia w ciepło naszego miasta w przyszłości.

Z okazji jubileuszu dziesięciolecia funkcjonowania Prawa energetycznego w naszym mieście właśnie tego Państwu i sobie życzę.

### Szanowni Państwo

Nadchodzący rok 2009 to rok ważny dla naszego przedsiębiorstwa bowiem jest to kolejny , trzydziesty trzeci rok istnienia i funkcjonowania zorganizowanego ciepłownictwa na terenie naszego miasta.

Kierując zorganizowanym ciepłownictwem w Mieście przez wszystkie te lata zgodnie z posiadanymi kompetencjami, prowadząc firmę po różnych rządami i w różnych formach organizacyjnych, kierowaliśmy się zasadą dobrze pojętej służebności względem Państwa. Zasadą rozumianą jako ochronę interesów każdego odbiorcy z osobna, ale z uwzględnie-

niem interesu nadrzędnego, jakim jest powszechna dbałość o instalację będącą dobrodziejstwem mieszkańców Konina. Ta dbałość sprowadza się do przestrzegania zarówno przez firmę, ale również przez wszystkich jej użytkowników, przede wszystkim odbiorców ciepła, umownych warunków jego dostawy.

Dziękując za dobrą dotychczasową współpracę wszystkim odbiorcom ciepła, producentowi ciepła oraz wszystkim kontrahentom naszej firmy, życzę wszelkiej pomyślności w działalności gospodarczej, oraz w dalszych wzajemnych kontaktach.

Na Nowy Rok 2009 życzę Państwu i Waszym rodzinom dużo zdrowia oraz ciepła i to w każdej jego postaci.

Dziękuję jednocześnie za wszystkie nadesłane życzenia Świąteczne i Noworoczne przesłane pod naszym adresem.

Prezes Zarządu



Andrzej Chmielecki

**OGRZEJ SIĘ W KRĘGU NASZEGO CIEPŁA**



PRZEDSIĘBIORSTWO  
FAIR PLAY



**MPEC-KONIN**

ul. Gajowa 1

tel: (063) 249-73-00 , fax: (063) 249-73-29

www.mpec.konin.pl ,sekretariat@mpec.konin.pl

Zespół redakcyjny: Żywiłowska Agata, Nowak Bogna,

Kaczmarek Mariola, Kuśmierczak Romuald

Skład graficzny: Matuszewski Bartosz